





**Memoria y Balance
Ejercicio 2019
República AFAP SA**

Diseñado por Jessica Stebniki
y Martín Tarallo de posta.uy

Realizado con las tipografías
nacionales Fieldwork y Trasadina.

Las fotografías de directorio,
sindicatura y equipo gerencial
son de Javier Calvelo.

Impreso en Uruguay por
Gráfica Mosca - Mayo 2020
Depósito legal: 377.597

**MEMORIA Y BALANCE
EJERCICIO 2019**

ÍNDICE

01 LA EMPRESA	05
Accionistas	06
Visión, Misión, Principios y Valores	07
Directorio y Sindicatura	08
Equipo Gerencial	09
Sistema Previsional Mixto	10
Presentación institucional	11
Gobierno corporativo	12
02 CARTA DEL PRESIDENTE	15
03 INFORME DE GESTIÓN	21
Satisfacer a los afiliados	22
Consolidar el Sistema Previsional Mixto	29
Asegurar la sustentabilidad de la operación	40
Estados contables	43
Informe de la Sindicatura	96
04 NORMATIVA	103
05 INDICADORES <i>GLOBAL REPORTING INITIATIVE</i>	107